

MacGregors delårsrapport för perioden till och med september 2025: Fortsatt lönsamhetsökning drivet av den framgångsrika ompositioneringen av MacGregor



Om MacGregor

MacGregor är en global ledare inom hållbar gods- och lasthantering inom maritim- och offshoreindustrin. Företaget är specialiserat på integrerade lösningar och tjänster till varv och redare världen över.

MacGregor skapar långsiktigt värde för sina kunder med sin tekniska expertis, sitt hållbara produktutbud, sina avancerade utrustningar och kvalitetstjänster och sitt globala servicenätverk. Bolaget har en marknadsledande position, och över 50 procent av den globala handelsflottan använder MacGregors utrustning. MacGregor är verksam på över 50 orter i 30 länder.

Our values

Safety – Quality – Integrity

Our promise

Designed to perform with the sea

Our vision

Creating lifetime value

Our purpose

We enable sustainable global maritime operations by maximising efficiency in cargo and load handling

MacGregors delårsrapport för perioden till och med september 2025: Fortsatt lönsamhetsökning drivet av den framgångsrika ompositioneringen av MacGregor

MacGregor Group AB (tidigare Mohinder FinCo AB) bildades 2024 av fonder förvaltade av Triton för att bli ensam ägare till MacGregor, efter förvärvet av MacGregor från dess tidigare ägare Hiab Corporation (vid den tiden Cargotec Corporation). Förvärvet slutfördes den 31 juli 2025. MacGregor-verksamheten är fullt konsoliderad från och med den 1 augusti 2025. Rapporten avser den konsoliderade koncernen om inget annat anges.

Viktiga höjdpunkter under augusti–september 2025

- Justerad EBIT för perioden uppgick till 23,6 MEUR.
- Resultatet för perioden uppgick till 13,9 MEUR.
- Balansomslutningen uppgick vid periodens slut till 858,4 MEUR.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt uppgick till 11,1 MEUR under perioden.
- Räntebärande skulder uppgick vid periodens slut till 204,3 MEUR medan likvida medel vid periodens slut uppgick till 210,2 MEUR. Den räntebärande nettoskulden uppgick till -6,0 MEUR.
- Skuldsättningsgraden, mätt som nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA* för de senaste tolv månaderna, var -0,05 vid slutet av tredje kvartalet.
- MacGregor hade 2 022 anställda vid periodens slut.

MacGregors konsoliderade nyckeltal

MEUR	aug–sep 2025
Orderingång	86,0
Orderbok, periodens slut	998,6
Omsättning	141,2
Justerad EBITDA	25,4
Justerad EBITDA-marginal, %	18,0%
EBITDA	21,6
EBITDA-marginal, %	15,3%
Justerad EBIT	23,6
Justerad EBIT-marginal, %	16,7%
EBIT	19,8
EBIT-marginal, %	14,1%
Skuldsättningsgrad**	-0,05

* LMT justerad EBITDA baserad på MacGregors internredovisning som en del av Hiab Oyj från 2024 till 31 juli 2025 och baserad på koncernens konsoliderade räkenskaper från augusti 2025. Alla siffror är upprättade i enlighet med IFRS.

** Skuldsättningsgrad mätt som nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA* för de senaste tolv månaderna.

MacGregors utveckling under Q3 som en del av Hiab fram till 31 juli och som en del av MacGregor Group AB från den 1 augusti*

- Starka operativa resultat, en positiv produktmix och framgångsrik hantering av kostnadsbasen driver fortsatt lönsamhetsförbättring.
- Orderingången minskade med 43 procent jämfört med tredje kvartalet 2024 och uppgick till 135,0 (235,9) MEUR.
- Orderboken uppgick till 998,6 (31 dec 2024: 1 035,5) MEUR i slutet av perioden.
- Försäljningen minskade med 4 procent och uppgick till 193,7 (Q3 2024: 202,5) MEUR.
- Justerad EBIT ökade med 45 procent och uppgick till 28,0 (19,3) MEUR, vilket motsvarar 14,4 (9,5) procent av omsättningen. Engångsposterna utgör främst kostnader relaterade till separeringen från Hiab och kostnader i samband med förvärvet av MacGregor.
- Justerad EBITDA ökade med 35 procent och uppgick till 31,0 (22,9) MEUR, vilket motsvarar 16,0 (11,3) procent av omsättningen.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt uppgick till 16,5 (74,7) MEUR.

MacGregors nyckeltal som en del av Hiab fram till den 31 juli och som en del av MacGregor Group AB från och med den 1 augusti*

MEUR	Q3/25	Q3/24	Förändring	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	Förändring	2024
Orderingång	135,0	235,9	-43%	599,3	738,4	-19%	916,6
Orderbok, periodens slut	998,6	1054,9	-5%	998,6	1054,9	-5%	1035,5
Omsättning	193,7	202,5	-4%	628,3	597,6	5%	795,7
Justerad EBITDA	31,0	22,9	35%	89,9	63,5	42%	89,1
Justerad EBITDA-marginal, %	16,0%	11,3%		14,3%	10,6%		11,2%
EBITDA	27,3	22,8	19%	81,7	32,3	153%	58,7
EBITDA-marginal, %	14,1%	11,3%		13,0%	5,4%		7,4%
Justerad EBIT	28,0	19,3	45%	78,0	52,1	50%	73,8
Justerad EBIT-marginal, %	14,4%	9,5%		12,4%	8,7%		9,3%
EBIT	24,3	19,2	26%	59,8	20,8	187%	-156,6
EBIT-marginal, %	12,5%	9,5%		9,5%	3,5%		-19,7%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	16,5	74,7	-78%	64,3	97,5	-34%	135,4
Räntebärande nettoskuld, vid periodens slut	-6,0			-6,0			
Skuldsättningsgrad ***	-0,05						

* Baserat på MacGregors förvaltningsrapportering som en del av Hiab Oyj från 2024 till 31 juli 2025 och baserat på koncernens konsoliderade räkenskaper från augusti 2025. Alla siffror är upprättade i enlighet med IFRS.

** Vid periodens slut.

*** Skuldsättningsgrad mätt som nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA* för de senaste tolv månaderna.

MacGregors VD Jonas Gustavsson: stark lönsamhet i en osäker marknad

Det tredje kvartalet 2025 var historiskt för MacGregor och markerade början på vår nya era som ett fristående företag, ägt av fonder som förvaltas av Triton Partners.

Jag är nöjd över vårt resultat under kvartalet, där vi levererade en justerad EBIT på 28 MEUR, vilket motsvarar en marginal på 14 procent. En stark exekvering, gynnsam produktmix och effektiv kostnadshantering bidrog till det starka resultatet. Resultatet i kvartalet bekräftar att ompositioneringen av MacGregor – med ett tydligt fokus på våra kärnprodukter och service – är framgångsrik. Vi fortsätter också att se positiva effekter av förändringen i vår offshoreverksamhet, där vi nu fokuserar på att återta vår marknadsposition och driva tillväxt inom vårt fokuserade produkterbjudande samt att fortsätta utveckla vår service-affär.

Marknaden är fortsatt osäker och påverkas av geopolitiska spänningar och handelskonflikter. På kort sikt ser vi en viss avmattning inom vissa segment såsom transportfartyg för fordon, men samtidigt en fortsatt hög aktivitet inom exempelvis containersegmentet. Vi ser också en stabil efterfrågan inom vår serviceverksamhet. De grundläggande drivkrafterna - ökade transportvolymerna och förnyelse av flottan - förblir starka långsiktiga faktorer. Kontrakteringen av nya fartyg ligger också fortsatt över det 10-åriga genomsnittet.

Baserat på denna marknadsdynamik minskade försäljningen med 4 procent till 194 MEUR. Nedgången berodde främst på försäljningen av utrustning till nya fartyg, medan försäljningen av service ökade med 1 procent. Orderingången minskade med 43 procent, jämfört med en mycket stark period förra året. Vår orderbok på 999 MEUR ligger dock fortfarande långt över det historiska genomsnittet, vilket ger en god visibilitet för de kommande åren.

Höjdpunkter under tredje kvartalet

MacGregor valdes ut som leverantör av lasthanteringslösningar till nio nya RoPax-fartyg som en del av Grimaldi-gruppens omfattande förnyelseplan för flottan. Andra viktiga framgångar inom Merchant divisionen inkluderar en stor order på system för lastsäkring av containrar, flera order på tunga elektriska lyftkranar och ramper till fartyg. Vi levererade också de första delarna i vårt nya helautomatiska "twistlock-system", som nu är i drift hos kunden.

Vi är glada att se att de åtgärder som vidtagits inom Offshore-verksamheten har lett till tydliga förbättrade operativa och finansiella resultat. Vi slutförde vår leverans till IWS *Sunwalker* Commissioning Service Operation Vessel (CSOV), det sjätte och sista fartyget i IWS *Skywalker*-serien. Vi är stolta över att kunna stödja IWS med vår avancerade Horizon walk-to-work-lösning – en lösning med beprövad prestanda som sätter nya standarder för säker, tillförlitlig och effektiv havsbaserad vindkraft.

Service är ett av våra viktigaste strategiska fokusområde där vi under kvartalet har lanserat ett "Service Acceleration-program" för att fullt ut kunna ta tillvara på våra möjligheter, samtidigt som vi har som ambition att förbättra vår support och tillgänglighet för våra kunder.

Ökade ambitioner med en förnyad organisation

Under kvartalet har vi nått den sista fasen i arbetet med att uppdatera vår strategi och affärsplaner, med den tydliga ambitionen att bli den ledande leverantören av lösningar för sjöfrakt och lasthantering. Från och med den 1 oktober införde vi en ny organisation som ska skapa ökad tydlighet och, stärka MacGregors förmåga att nå våra ambitiösa mål.

Viktiga delar i den uppdaterade strategin inkluderar etableringen av Offshore som en egen division, vilket återspeglar dess strategiska betydelse och tillväxtpotential samtidigt som vi försätter förstärka ägarskap och ansvarstagande med fokus på disciplinerad lönsam tillväxt. Vi stärker vår globala inköpsorganisation för att sänka kostnader och ledtider. Vi kommer också öka vårt fokus på digitalisering, samt stärka vår kommersiella förmåga för att öka servicegraden till våra kunder.

En av huvudpelarna i vår strategi är tillväxt inom vår service-verksamhet. Jag är därför mycket glad övernöjd med att vi under tredje kvartalet utsåg Tomas Hakala till vår nya chef för Globala Service-division. Tomas kommer att ansluta sig till oss från Metso Corporation senast under första kvartalet 2026 och bidrar med gedigen erfarenhet från ledande globala serviceverksamheter.

Detta var också mitt första kvartal som VD för MacGregor, en roll som jag tillträdde den 1 augusti. Det har varit både spännande och inspirerande att arbeta med våra team för att positionera MacGregor för hållbar tillväxt och långsiktig framgång. Vi går in i denna nya era med höga ambitioner, tydliga planer och fulla av energi.

Jag vill tacka alla våra fantastiska medarbetare inom MacGregor för era insatser under kvartalet, samt också våra kunder och partners för gott samarbete.

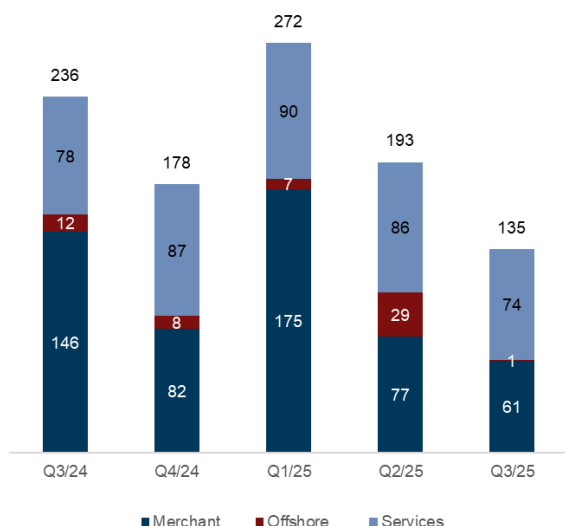
Jag fortsätter att inspireras av medarbetarna på MacGregor och av bolagets starka potential. Att träffa kunder och team över hela världen har gett mig värdefulla insikter och ytterligare stärkt min tro på den talang, passion och expertis som driver vår verksamhet framåt.

Jonas Gustavsson
VD

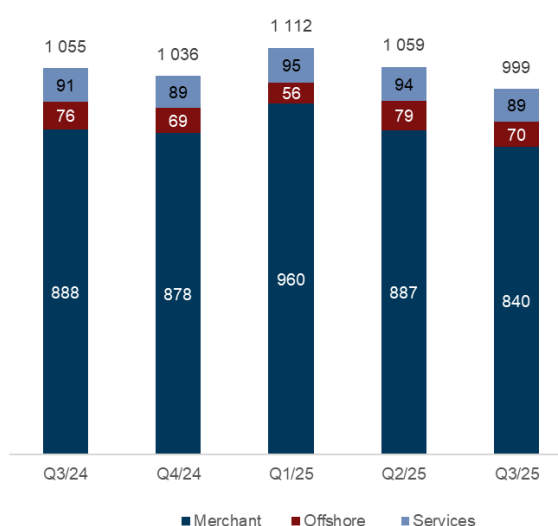
MacGregor-verksamhetens finansiella resultat*

Orderingång och orderbok*

Orders received (EURm)



Order book (EURm)



Under tredje kvartalet 2025 minskade orderingången med 43 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 134,9 (235,9) MEUR. Jämförelseperiodens orderingång var på en hög nivå med flera större order. Orderingången minskade i samtliga divisioner.

Under januari–september minskade orderingången med 19 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 599,3 (738,4) MEUR. Orderingången minskade inom Merchant och Offshore. Orderingången inom Services ökade med 2 procent och uppgick till 249,6 (245,9) MEUR.

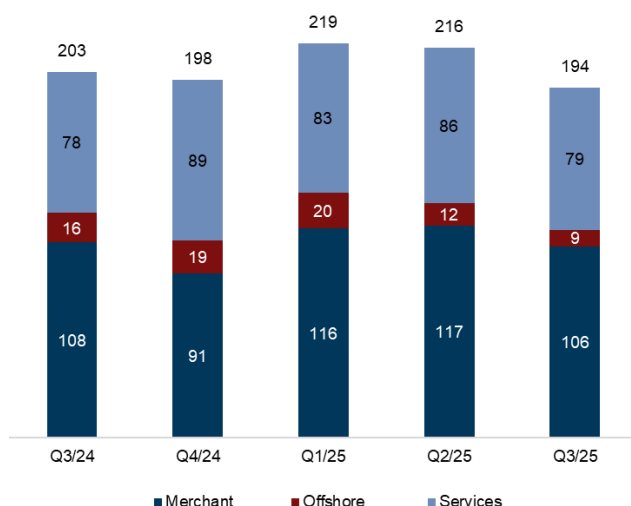
Den minskade orderingången beror på lägre kontraktering av nya fartyg vid varven i kombination med en mindre gynnsam mix av fartygstyper. Jämförelseperioden präglades av flera stora order för Pure Car & Truck Carriers (PCTC).

Även om vår orderbok minskade med 4 procent från slutet av 2024 och uppgick till 998,6 MEUR (31 dec 2024: 1 035,5), är den fortsatt stark och ger god visibilitet för de kommande åren.

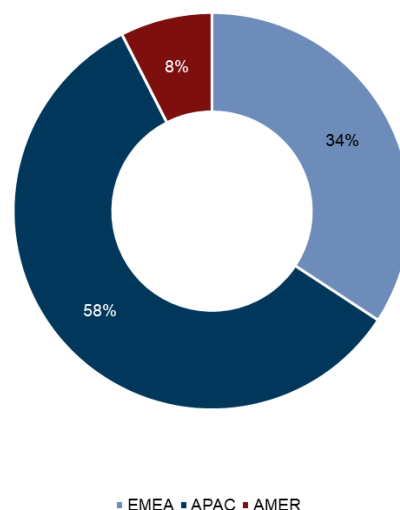
* Baserat på MacGregors internredovisning som en del av Hiab Oyj från 2024 till 31 juli 2025 och baserat på koncernens konsoliderade räkenskaper från augusti 2025. Alla siffror är upprättade i enlighet med IFRS.

Omsättning*

Sales (EUR m) and Sales by geography (EURm)



Sales by geography (EURm)



Under tredje kvartalet 2025 minskade försäljningen med 4 procent jämfört med jämförelseperioden och uppgick till 193,7 (202,5) MEUR. Försäljningen minskade inom Merchant och Offshore medan den ökade inom Services. Omsättningen för Services ökade med 1 procent jämfört med jämförelseperioden och uppgick till 78,7 (78,2) MEUR, vilket motsvarar 41 (39) procent av koncernens omsättning. Försäljningen under tredje kvartalet påverkades negativt av semesterperioden och färre planerade leveranser inom Merchant och Offshore.

Under januari–september ökade omsättningen med 5 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 628,3 (597,6) MEUR. Försäljningen minskade inom Merchant, medan den ökade inom Offshore och Services.

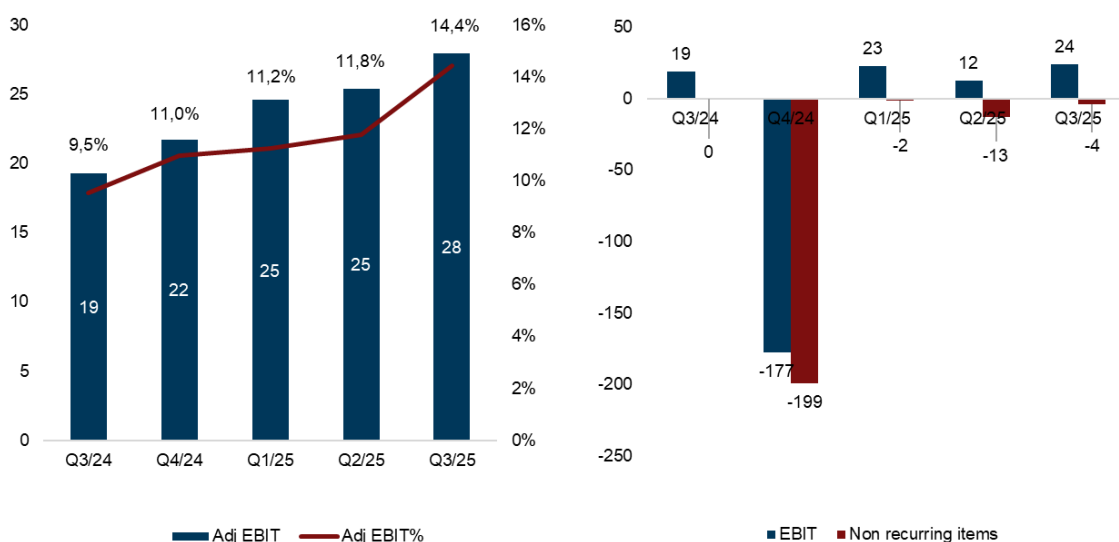
* Baserat på MacGregors internredovisning som en del av Hiab Oyj från 2024 till 31 juli 2025 och baserat på koncernens konsoliderade räkenskaper från augusti 2025. Alla siffror är upprättade i enlighet med IFRS.

Finansiellt resultat*

MEUR	Q3/25	Q3/24	Förändring	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	Förändring	2024
Justerad EBITDA	31,0	22,9	35%	89,9	63,5	42%	89,1
Justerad EBITDA-marginal, %	16,0%	11,3%		14,3%	10,6%		11,2%
EBITDA	27,3	22,8	19%	81,7	32,3	153%	58,7
EBITDA-marginal, %	14,1%	11,3%		13,0%	5,4%		7,4%
Justerad EBIT	28,0	19,3	45%	78,0	52,1	50%	73,8
Justerad EBIT-marginal, %	14,4%	9,5%		12,4%	8,7%		9,3%
EBIT**	24,3	19,2	26%	59,8	20,8	187%	-156,6
EBIT-marginal, %	12,5%	9,5%		9,5%	3,5%		-19,7%

Adj EBIT (EURm) & Adj EBIT margin

EBIT & Non recurring items (EURm)



Rörelseresultatet för tredje kvartalet uppgick till 24,3 (19,2) MEUR. EBIT inkluderar engångsposter till ett värde av -3,7 (-0,1) MEUR. Engångsposterna avsåg i huvudsak kostnader relaterade till separeringen från Hiab och kostnader i samband med förvärvet av MacGregor.

Rörelseresultatet för januari–september uppgick till 59,8 (20,8) MEUR. EBIT inkluderar engångsposter till ett värde av -18,2 (-31,2) MEUR. Engångsposterna avsåg i huvudsak kostnader relaterade till separeringen från Hiab, en nedskrivning av goodwill på 10 MEUR till följd av avyttringen och kostnader i samband med förvärvet av MacGregor.

Justerad EBIT för tredje kvartalet ökade med 45 procent och uppgick till 28,0 (19,3) MEUR, vilket motsvarar 14,4 (9,5) procent av omsättningen. Förbättringen drevs av lägre produktkostnader och en gynnsam produktmix.

* Baserat på MacGregors internredovisning som en del av Hiab Oyj från 2024 till 31 juli 2025 och baserat på koncernens konsoliderade räkenskaper från augusti 2025. Alla siffror är upprättade i enlighet med IFRS.

** Inklusive 200 MEUR i nedskrivning av MacGregors goodwill bokfört under Q4 2024 och 10 MEUR bokfört under Q2 2025 till följd av avyttringen av MacGregor.

Justerad EBIT för perioden januari–september ökade med 5 procent och uppgick till 78,0 (52,1) MEUR, vilket motsvarar 12,4 (8,7) procent av omsättningen. Förbättringen drevs av lägre produktkostnader, gynnsam produktmix och högre försäljning.

Finansiella poster och nettoresultat för den konsoliderade MacGregor-koncernen**

Räntenettot för räntebärande skulder och tillgångar uppgick till -3,2 MEUR. Finansnettot uppgick till -3,0 MEUR.

Periodens resultat uppgick till 13,9 MEUR och resultatet per aktie före utspädning var 27,4 EUR.

Balansräkning, kassaflöde och finansiering för den konsoliderade MacGregor-koncernen**

Koncernens balansomslutning uppgick till 858,4 MEUR vid utgången av tredje kvartalet. Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 18,3 MEUR.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt uppgick till 11,1 MEUR under augusti–september. Ökat nettorörelsekapital påverkade kassaflödet.

MacGregors likviditetsposition är stark. Likviditetsreserverna, bestående av likvida medel och en outnyttjad långfristig revolverande kreditfacilitet på 81 MEUR, uppgick till 291,2 MEUR den 30 september 2025.

Bolagets likviditetsbehov, amorteringar av räntebärande skulder som förfaller inom de närmaste 12 månaderna, uppgår till 17,1 MEUR, vilket inkluderar 7,4 MEUR leasingskulder.

Vid utgången av tredje kvartalet uppgick de räntebärande skulderna till 204,3 MEUR, varav 25,5 MEUR var leasingskulder. Den återstående räntebärande skulden består av den prioriterade säkerställda obligationen på 175 MEUR minus upplupna emissionskostnader. Upplupen ränta relaterad till obligationen uppgick till 9,7 MEUR. Av de räntebärande skulderna var 17,1 MEUR kortfristiga och 187,2 MEUR långfristiga. Likvida medel uppgick till 210,2 MEUR. Den räntebärande nettoskulden uppgick till -6,0 MEUR.

Skuldsättningsgraden, mätt som nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA* för de senaste tolv månaderna, var -0,05 vid slutet av tredje kvartalet.

Investeringar för den konsoliderade MacGregor-koncernen**

Investeringarna uppgick till 0,3 MEUR under augusti–september. Av- och nedskrivningarna uppgick till 1,8 MEUR.

Personal

MacGregor sysselsatte 2 022 medarbetare i slutet av det tredje kvartalet 2025.

* Baserat på MacGregors internredovisning som en del av Hiab Oyj från 2024 till 31 juli 2025 och baserat på koncernens konsoliderade räkenskaper från augusti 2025. Alla siffror är upprättade i enlighet med IFRS.

** Från 1 augusti till 30 september 2025

Ledningsgrupp

Den 30 september 2025 bestod MacGregors ledningsgrupp av Jonas Gustavsson, VD; Joakim Andersson, CFO; Magnus Sjöberg, Executive Vice President, Merchant Solutions Division; Pasi Lehtonen, Executive Vice President, Offshore Solutions Division; Jane Chen, Executive Vice President, Strategy & Business Development; Patrik Mattsson, Executive Vice President, Digital & IT och Mika Selänne, Executive Vice President, HR & Communications.

Kortsiktiga risker och osäkerhetsfaktorer

Utvecklingen i den globala ekonomin har en direkt effekt på MacGregors verksamhetsmiljö och kundernas investeringsvilja. Förändringar i den globala ekonomin och leveranskedjorna, geopolitiska och handelspolitiska spänningar och krig, energitillgång, tullar och sanktioner kan påverka efterfrågan på MacGregors lösningar. Pågående handelspolitiska och geopolitiska spänningar utgör för närvarande de mest betydande riskerna i MacGregors verksamhetsmiljö. Effekterna har noterats under 2025, när det gäller globala kontrakt för nya fartyg, och kan fortsätta under fjärde kvartalet och nästa år.

En betydande del av MacGregors order kommer från skeppsvarv i Asien med kontrakt denominerade i amerikanska dollar eller euro. Även om kassaflödena är säkrade för den befintliga orderboken, kan en försvagning av US-dollar på längre sikt försämra MacGregors resultat. På samma sätt kan en starkare dollar förbättra MacGregors resultat.

MacGregor är inblandad i vissa rättstvister. Tolkningen av internationella avtal och lagstiftning kan försvaga förutsägbarheten för slutresultatet i rättstvisterna. Vidare är MacGregor involverat i statlig verksamhet med specifika krav. Underlåtenhet att uppfylla sådana krav kan leda till påföljder eller uteslutning från offentliga upphandlingar. De pågående spänningarna i den globala handeln ökar efterlevnadsriskerna i samband med handels- och exportregleringar.

Koncernen förlitar sig på olika informationsteknologiska system som är väsentliga för dess verksamhet. En cyberincident som berör kritiska system kan störa driftsstabiliteten, avbryta affärsprocesser och negativt påverka koncernens förmåga att leverera sina produkter och services.

Väsentliga händelser under rapportperioden

MacGregor Group AB slutförde förvärvet av MacGregor-verksamheten från Hiab Corporation (tidigare Cargotec Corporation) den 31 juli 2025. De juridiska personer som förvärvades var MacGregor Sweden AB och MacGregor Pte. Ltd. Det totala förvärvspriset var 226,9 MEUR, som finansierades med en obligation på 175 MEUR och en aktieägarfinansiering på 100 MEUR.

Vid en extra bolagsstämma den 31 juli 2025 beslutades att ändra bolagets namn till MacGregor Group AB.

Styrelsen utsåg Jonas Gustavsson till verkställande direktör från och med den 1 augusti 2025. Han efterträder Leif Byström, som har gått i pension.

Vid extra bolagsstämma i MacGregor Group AB den 29 augusti 2025 valdes Hubertus Mühlhäuser, Mika Vehviläinen och Thomas Hofvenstam till nya styrelseledamöter och Ilkka Tuominen att fortsätta som styrelseledamot. Hubertus Mühlhäuser valdes till styrelsens ordförande.

MacGregor Group AB erhöll 100 MEUR i aktieägartillskott från sin aktieägare Triton V LuxCo 120 SARL den 31 juli, varav 20 MEUR som ett ovillkorat aktieägartillskott och ett kapitalandelslån på 80 MEUR.

MacGregor Group AB har ingått ett avtal om Super Senior revolverande kredit- och garantifacilitet. Den revolverande kreditfaciliteten uppgår till 81 MEUR och garantifaciliteten uppgår till 300 MEUR.

Tomas Hakala har utsetts till chef för MacGregors Global Services Division. Tomas kommer från Metso Corporation och börjar på MacGregor senast under första kvartalet 2026.

MacGregor har inrättat en särskild offshore-division, vilket återspeglar dess strategiska betydelse för MacGregors framtida tillväxt och vårt engagemang i offshore-verksamheten.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

MacGregor har säkrat stora ordrar på surrningsutrustning för containrar till ett av världens största rederier. Ordervärdet uppgår till cirka 80 MEUR. Ca 10 MEUR rapporterades i orderingången för tredje kvartalet medan resterande del kommer att rapporteras i orderingången för fjärde kvartalet.

MacGregor har återbetalat kapitalandelslånet den 10 november. Det betalda beloppet på 90 MEUR motsvarar återbetalning av kapitalbeloppet på 80 MEUR och ökningen av verksamhetens värde sedan den 31 juli 2025. Koncernens likviditetsposition är fortsatt stark efter återbetalningen.

Delårsrapporten för perioden oktober–december 2025 kommer att publiceras den 27 februari 2026.

Stockholm den 14 november 2025
Styrelsen för MacGregor Group AB

Denna delårsrapport är oreviderad.

Resultaträkning, koncernen

31.7.-30.9.2025

MEUR

Nettoomsättning	141,2
Kostnad för sålda varor	-105,4
Bruttovinst	35,7
Försäljningskostnader	-4,0
Forsknings- och utvecklingskostnader	-0,6
Administrationskostnader	-13,3
Omstruktureringskostnader	-0,1
Övriga rörelseintäkter	0,6
Övriga rörelsekostnader	-0,1
Intäkter från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	1,7
Rörelseresultat	19,8
Finansiella intäkter	0,7
Finansiella kostnader	-3,7
Resultat före skatt	16,8
Skatt	-2,9
Periodens resultat	13,9
Periodens resultat är hänförligt till:	
Moderbolagets aktieägare	13,7
Minoritetsintressen	0,2
Summa	13,9
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare	
Resultat per aktie före utspädning, EUR	27,4

Rapport över totalresultat, koncernen

MEUR	31.7.-30.9.2025
Periodens resultat	13,9
Övrigt totalresultat	
Poster som inte kan omföras till periodens resultat	
Aktuariella vinster (+) / förluster (-) förmånsbestämda pensioner	0,0
Skatt hänförligt till poster som inte kan omföras till periodens resultat	0,0
Poster som kan omföras till periodens resultat	
Vinst (+) / förlust (-) på kassaflödessäkringar	-8,9
Vinst (+) / förlust (-) på kassaflödessäkringar som omförts till periodens resultat	14,1
Omräkningsdifferenser	-5,5
Skatt på poster som kan omföras till periodens resultat	-0,6
Periodens övrigt totalresultat	-1,0
Periodens totalresultat	12,9
Totalresultat för perioden är hänförligt till:	
Moderbolagets aktieägare	12,7
Minoritetsintressen	0,2
Summa	12,9

Balansräkning, koncernen

30.9.2025

TILLGÅNGAR, MEUR

Anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar	245,8
Materiella anläggningstillgångar	28,0
Andelar i intresseföretag	27,3
Uppskjutna skattefordringar	23,2
Övriga långfristiga fordringar	3,6
Summa anläggningstillgångar	327,9

Omsättningstillgångar

Varulager	160,6
Räntebärande fordringar	0,0
Skattefordringar	6,5
Derivatstillgångar	3,1
Kundfordringar	124,2
Övriga kortfristiga fordringar	25,9
Kassa och bank	210,2
Summa omsättningstillgångar	530,5
Summa tillgångar	858,4

EGET KAPITAL OCH SKULDER, MEUR

30.9.2025

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Aktiekapital	0,0
Fri överkursfond	20,0
Omräkningsreserver	-5,5
Balanserade vinstmedel	3,7
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	18,3
Minoritetsintresse	1,8
Summa eget kapital	20,1

Långfristiga skulder

Långfristiga räntebärande skulder	187,2
Uppskjutna skatteskulder	11,4
Avsättningar för pensioner	27,2
Övriga långfristiga skulder	83,1
Summa långfristiga skulder	308,8

Kortfristiga skulder

Kortfristig del av räntebärande skulder	17,1
Övriga avsättningar	31,2
Skatteskulder	9,3
Derivatskulder	2,9
Leverantörsskulder	109,3
Övriga kortfristiga skulder	359,6
Summa omsättningstillgångar	529,5
Summa eget kapital och skulder	858,4

Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

MEUR	Aktie- kapital	Fri över- kursfond	Omräknings- differenser	Balanserade vinstmedel	Summa	Minoritets- intressen	Summa eget kapital
Eget kapital 31.7.2025	0,0	-	-	-14,5	-14,5	1,7	-12,8
Periodens resultat				13,7	13,7	0,2	13,9
Kassaflödessäkringar				4,5	4,5		4,5
Omräkningsdifferenser			-5,5		-5,5	0,0	-5,5
Aktuariell vinst (+) / förlust (-) från förmånsbestämda planer				0,0	0,0		0,0
Periodens totalresultat	-	-	-5,5	18,2	12,7	0,2	12,9
Aktietillskott		20,0			20,0		20,0
Transaktioner med bolagets ägare	-	20,0	-	-	20,0	-	20,0
Eget kapital 30.9.2025	0,0	20,0	-5,5	3,7	18,3	1,8	20,1

Kassaflödesanalys, koncernen

MEUR	31.7.-30.9.2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten	
Rörelseresultat	19,8
Av- och nedskrivningar	1,8
Förändring i rörelsekapital	-12,7
Övriga justeringar	2,1
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt	11,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten samt skatter	2,6
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten	13,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten samt skatter	
Förvärv av rörelse, exklusive förvärvade likvida medel	-43,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten, övriga poster	-0,3
Summa kassaflöde från investeringsverksamheten	-43,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	
Ökning av eget kapital	20,0
Förändring i långfristiga skulder	227,4
Förändring i leasingskulder	-1,4
Summa kassaflöde från finansieringsverksamheten	246,0
Periodens kassaflöde	216,1
Likvida medel vid årets början	1,9
Effekter av omräkningsdifferenser i likvida medel	-7,8
Likvida medel vid periodens slut	210,2

Noter

1. Allmän information

MacGregor Group AB (559494-4794) är ett aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Den registrerade adressen är Kungsträdgårdsgatan 20, 7 vån, 111 47 Stockholm, Sverige. MacGregor Corporation och dess dotterbolag inom MacGregor-koncernen (nedan kallade MacGregor eller företaget).

2. Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport är oreviderad och har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Alla presenterade siffror är avrundade, vilket kan medföra att t.ex. summan av enskilda siffror avviker från den presenterade totalsumman.

Intäktsredovisning

Försäljningen inkluderar intäkter från sålda produkter och tjänster, exklusive mervärdesskatt, rabatter och omräkningsdifferenser från intäkter i utländsk valuta.

Intäkter redovisas separat för varje enskild produkt eller tjänst, antingen över tid eller vid en viss tidpunkt, baserat på uppfyllandet av åtagandena och hur kontrollen av produkten eller tjänsten överförs till kunden. Kontrollen anses överföras över tid om den nytta som erhålls från prestationen produceras och förbrukas samtidigt, eller om den producerade prestationen förbättrar en tillgång som kontrolleras av kunden.

Om ett kundkontrakt förväntas bli förlustbringande beräknas de kostnader som uppkommer till följd av kontraktet enligt samma principer som tillämpas för avsättningar och den förväntade förlusten redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Pensionsåtaganden

MacGregor har olika pensionsplaner som följer lokala förhållanden och praxis. Planerna klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen betalar fasta avgifter till en separat enhet, utan juridiska eller konstruktiva skyldigheter att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla anställda förmåner relaterade till deras tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder. Inbetalningar till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas direkt i resultaträkningen för det år som dessa inbetalningar avser.

En förmånsbestämd plan är en pensionsplan där koncernen själv har skyldighet att betala pensionsförmåner och bär risken för förändringar i värdet på planens skulder och tillgångar. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på planens tillgångar. Det förmånsbestämda åtagandet för varje betydande plan beräknas årligen av en oberoende aktuarie med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method. Nuvärdet av det förmånsbestämda åtagandet fastställs genom att diskontera de beräknade framtida kassaflödet med hjälp av räntor på högkvalitativa företagsobligationer eller statsobligationer med ungefär samma löptid och denominerade i den valuta i vilken förmånerna förväntas betalas ut. De tillämpade diskonteringsräntorna fastställs i varje land av en extern aktuarie. Om en tillgång redovisas i balansräkningen baserat på beräkningen, begränsas redovisningen till nuvärdet av de

ekonomiska fördelar som finns tillgängliga i form av framtida återbetalningar från planen eller minskningar av framtida inbetalningar till planen.

Aktuariella vinster och förluster relaterade till omvärderingar av en förmånsbestämd plan och effekten av tillgångstaket, om sådant finns, redovisas direkt i rapporten över totalresultatet. Ränta och alla andra kostnader relaterade till förmånsbestämda planer redovisas direkt i resultaträkningen.

Om en plan ändras eller minskas, redovisas den del av den ändrade förmånen som avser anställdas tidigare tjänstgöring, eller vinsten eller förlusten vid minskningen, direkt i resultaträkningen när planändringen eller minskningen sker.

Finansiella derivatinstrument och säkringsredovisning

MacGregor använder främst valutaterminer och valutaswappar för att säkra sig mot identifierade betydande marknadsrisker. Derivatinstrument redovisas initialt i balansräkningen till anskaffningsvärde, vilket motsvarar verkligt värde, och värderas därefter till verkligt värde på varje balansdag. Derivat klassificeras vid första redovisningstillfället antingen som säkring av bindande avtal och framtida kassaflöden, varvid redovisning av kassaflödessäkringar tillämpas, eller som derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen, när förutsättningarna för säkringsredovisning inte är helt uppfyllda.

Verkligt värde på terminskontrakt i utländsk valuta baseras på noterade marknadskurser på balansdagen. Verkligt värde på valutaterminer beräknas som nuvärdet av det uppskattade framtida kassaflödet. Derivatinstrument redovisas som långfristiga när löptiden överstiger ett år.

Säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas främst på säkringar av operativa kassaflöden. För att kvalificera sig för säkringsredovisning dokumenterar bolaget säkringsförhållandet mellan derivatinstrumenten och de underliggande posterna, koncernens riskhanteringsmål och strategin för att tillämpa säkringsredovisning. När säkringsredovisning påbörjas, och minst vid varje delårs- och årsbokslut, dokumenterar och bedömer bolaget effektiviteten i säkringen genom att mäta säkringsinstrumentets förmåga att motverka förändringar i verkligt värde på det underliggande kassaflödet. Eftersom de kritiska villkoren för säkringsinstrumentet är fastställda så att de så nära som möjligt överensstämmer med den säkrade posten, förekommer vanligtvis ingen ineffektivitet.

Förändringar i verkligt värde för säkringsinstrument inom ramen för effektiva kassaflödessäkringar redovisas i totalresultaträkningen i reserven för verkligt värde i eget kapital, och inom ramen för effektiva säkringar av nettoinvesteringar redovisas de i totalresultaträkningen i omräkningsdifferenser i eget kapital. Endast valutakursdifferensen för valutaterminskontrakt redovisas dock i övrigt totalresultat, medan förändringar i terminspunkter redovisas som finansiella intäkter eller kostnader i resultaträkningen. Ackumulerad vinst eller förlust på säkringen som redovisas i rapporten över totalresultatet i reserven för verkligt värde eller omräkningsdifferenser redovisas i resultaträkningen samtidigt med den säkrade posten. Den effektiva delen av valutaterminer som säkras försäljning och inköp redovisas i försäljning respektive kostnad för sålda varor. Om det säkrade kassaflödet inte längre förväntas materialiseras, redovisas den uppskjutna vinsten eller förlusten omedelbart i resultaträkningen. Om säkringsinstrumentet säljs, löper ut, återkallas eller utnyttjas, eller om relationen mellan säkringsinstrumentet och den underliggande posten återkallas, ska den ackumulerade förändringen i säkringsinstrumentets verkliga värde fortfarande redovisas i reserven för verkligt värde och återförs till resultaträkningen när den underliggande operativa posten realiserar. Om effektivitetstestet resulterar i ineffektivitet, redovisas den ineffektiva delen av säkringarna omedelbart i resultaträkningen.

Förändringar i verkligt värde på säkringar, för vilka säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas i resultaträkningen, antingen under övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader eller finansiella intäkter och kostnader, beroende på den underliggande exponeringen.

Goodwill

Goodwill redovisas i ett rörelseförvärv baserat på skillnaden mellan den betalda köpeskillingen och de erhållna nettotillgångarna. Den representerar värdet av oidentifierade immateriella tillgångar och förväntade framtida fördelar som inte uppfyller definitionen av en tillgång, såsom värdet av förvärvad arbetskraft och förväntade synergier som anses vara tillgängliga endast för MacGregor.

Goodwill värderas initialt som överskottet av den sammanlagda överförda ersättningen, det verkliga värdet av tidigare ägda andelar och det verkliga värdet på utomstående ägares andel, som överstiger det verkliga värdet av de identifierbara nettotillgångar som förvärvats och de skulder som övertagits. Om detta understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid ett förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av, utan provas för nedskrivning när det finns tecken på värdeminskning eller minst en gång per år.

En nedskrivning redovisas i resultaträkningen när det redovisade värdet för den kassagenererande enheten (CGU) överstiger dess återvinningsvärde. Nedskrivningen fördelas först på goodwill och därefter proportionellt på övriga tillgångar.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till ursprungligt anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, förutom immateriella tillgångar som förvärvats i ett samgående som värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av linjärt över nyttjandeperioden.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar redovisas linjärt för att skriva av anskaffningsvärdet med avdrag för beräknat restvärde över tillgångarnas beräknade ekonomiska livslängd. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder provas och justeras vid behov per varje balansdag.

Joint ventures och intresseföretag

Andelar i joint ventures och intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden.

Kundfordringar och avtalstillgångar

Kundfordringar är fakturerade kundfordringar som representerar MacGregors rätt till ersättning i utbyte mot varor eller tjänster som har överförts till kunder när dessa rättigheter endast är villkorade av tidens gång. Avtalstillgångar är ofakturerade kundfordringar som representerar

MacGregors rätt till ersättning i utbyte mot varor eller tjänster, som har överförts till kunderna när dessa rättigheter är villkorade av något annat än enbart tidens gång, såsom överenskommen tidpunkt eller projektets milstolpar för fakturering. Avtalstillgångar omfattar främst ofakturerade fordringar relaterade till kundkontrakt där intäkterna redovisas över tid baserat på färdigställandegrad och där redovisade intäkter överstiger fakturerade belopp.

Kundfordringar och avtalstillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde med avdrag för förväntade kreditförluster och därefter till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för förväntade kreditförluster. Kreditrisken utvärderas baserat på systematisk och kontinuerlig övervakning av fordringar som en del av kreditriskkontrollen. Kreditförlustreservering redovisas baserat på förväntade kreditförluster, som beräknas utifrån både historiska och framtida kreditförlustbedömningar.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, och som finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder redovisas som långfristiga när löptiden överstiger ett år.

Finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen inkluderar derivatinstrument om inte säkringsredovisning tillämpas. Transaktionskostnader och efterföljande förändringar i verkligt värde för finansiella skulder, som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas direkt i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde avseende derivat som säkringsredovisas redovisas i rapporten över totalresultat, och omklassificeras därefter till resultaträkningen när säkringsredovisningen upphör.

Finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde inkluderar främst räntebärande skulder och leverantörsskulder. Finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas inledningsvis till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden.

Köpta och sålda derivatinstrument redovisas på affärsdagen medan transaktioner med övriga finansiella skulder redovisas på likviddagen.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den relaterade förpliktelsen fullgörs, annulleras eller upphör. När en befintlig finansiell skuld ersätts av en annan från samma långivare på väsentligt annorlunda villkor, eller villkoren för en befintlig skuld ändras väsentligt, behandlas en sådan ersättning eller en sådan ändring som att den ursprungliga skulden tas bort från balansräkningen och en ny skuld redovisas. Skillnaden i respektive redovisat värde redovisas i resultaträkningen.

Leasingavtal

MacGregor leasar materiella anläggningstillgångar i de flesta av de länder där bolaget är verksamt enligt avtal som uppfyller definitionen av ett leasingavtal. Kortfristiga leasingavtal, med avtalade och förväntade leasingperioder som inte överstiger 12 månader, redovisas som leasingavtal utanför balansräkningen om det inte finns någon köpoption. Även långfristiga leasingavtal, där den underliggande leasade tillgången är av lågt värde, redovisas som leasingavtal utanför balansräkningen. Utgifter relaterade till dessa leasingavtal redovisas i resultaträkningen när de uppkommer under leasingperioden.

Leasingavtal som inte uppfyller kraven för korttids- eller lågvärdeundantaget redovisas i balansräkningen som leasingskulder och nyttjanderättstillgångar vid leasingperiodens början. Leasingskulder värderas initialt till nuvärde genom att fastställa de förväntade rimligt säkra

leasingavgifterna och diskontera dem med en marginell låneränta, som fastställs separat för de huvudsakliga leasingtyperna i varje relevant valuta.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när MacGregor har en befintlig rättslig eller informell förpliktelse som en följd av inträffade händelser och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar redovisas med den bästa uppskattningen av de kostnader som krävs för att fullgöra förpliktelsen på balansdagen. Om pengarnas tidsvärde är betydande, redovisas avsättningen till nuvärde.

3. Segmentrapportering

MacGregors lönsamhet redovisas som en enda enhet. MacGregors affärsidé är att erbjuda sina kunder lösningar under utrustningens hela livscykel, från installation av nybyggnationslösningar till underhåll och modernisering under livscykeln och fullständigt utbyte av utrustningen. Väsentliga operativa beslut fattas av MacGregors styrelse. Sådana beslut förbereds och läggs fram av styrelsens ordförande och verkställande direktören. På grund av MacGregors affärsmodell, verksamhetens karaktär och styrningsstruktur betraktas koncernen som helhet som det relevanta rörelsesegment som ska redovisas.

4. Intäkternas fördelning

Nettoomsättning per vinstavräkningsmetod, MEUR

1.8.-30.9.2025

Färdigställandemetoden	18,8
Successiv vinstavräkning	122,4
Summa	141,2

Nettoomsättning per geografisk region, MEUR

1.8.-30.9.2025

Asien och Oceanien	83,9
Europa och Mellanöstern	47,6
Nord- och Sydamerika	9,7
Summa	141,2

5. Effekt av förvärv under 2025

MacGregor Group AB (tidigare Mohinder FinCo AB) slutförde förvärvet av MacGregor-verksamheten från Hiab Corporation (tidigare Cargotec Corporation) den 31 juli 2025. De juridiska personer som förvärvades var MacGregor Sweden AB och MacGregor Pte. Ltd. Den totala köpeskillingen uppgick till 226,9 MEUR och betalades kontant.

Verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

MEUR

Materiella anläggningstillgångar	25,0
Immateriella tillgångar	163,0
Andelar i joint ventures och intresseföretag	29,3
Övriga långfristiga fordringar	26,5
Varulager	165,7
Övriga omsättningstillgångar	148,6
Likvida medel	175,1
Räntebärande skulder	-52,1
Kortfristiga skulder	-524,9
Uppskjuten skatteskuld	-26,9
Förvärvade nettotillgångar	129,3
Innehav utan bestämmande inflytande	1,7
Koncerngoodwill	95,9
Överförd ersättning	226,9

Värdet av förvärvad koncerngoodwill på 95,9 MEUR och varumärke på 115,1 MEUR har fastställts preliminärt i avvaktan på slutlig värdering av dessa tillgångar.

6. Derivatinstrument

Verkligt värde för de finansiella instrumenten

MEUR	Positivt verkligt värde 30.9.2025	Negativt verkligt värde 30.9.2025	Netto verkligt värde 30.9.2025
Långfristiga	-	-	-
Valutaterminer, kassaflödessäkring	-	-	-
Övriga valutasäkringar	-	-	-
Summa långfristiga	-	-	-
Kortfristiga			
Valutaterminer, kassaflödessäkring	0,4	0,0	0,4
Övriga valutasäkringar	2,7	-2,9	-0,2
Summa kortfristiga	3,1	-2,9	0,2
Summa derivat	3,1	-2,9	0,2

Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen består huvudsakligen av valutaderivat. Den återkommande värderingen av dessa instrument till verkligt värde baseras på allmänt tillämpade värderingsmetoder och använder observerbara marknadsbaserade variabler. Därför kategoriseras dessa värderingar i hierarkin för verkligt värde som verkliga värden på nivå 2.

Nominellt värde för finansiella derivat

MEUR	30.9.2025
Valutaterminer	
Kassaflödessäkringar	1 383,7
Övrigt	660,1
Summa	2 043,8

Derivaten har redovisats till bruttovärden i balansräkningen, eftersom nettningsavtalen avseende derivat endast tillåter ovillkorlig nettning vid kredithändelser, men inte i en normal situation. Koncernen har inte lämnat eller erhållit några säkerheter relaterade till derivat från motparterna.

Verkligt värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder avviker inte materiellt från bokfört värde. Förutom derivat värderas inga poster till verkligt värde i balansräkningen.

Resultaträkning, moderbolaget

MEUR	1.7. - 30.9.2025	1.1. - 30.9.2025	27.8. - 30.9.2024	27.8.2024 - 30.9.2025
Nettoomsättning	-	-	-	-
Kostnad för sålda varor	-	-	-	-
Bruttoresultat	-	-	-	-
Försäljningskostnader	-	-	-	-
Forskning- och utvecklingskostnader	-	-	-	-
Administrationskostnader	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-
Övriga rörelsekostnader	-13,8	-13,9	-	-13,9
Rörelseresultat	-13,8	-13,9	-	-13,9
Finansiella intäkter	1,7	3,4	-	3,6
Finansiella kostnader	-2,1	-9,1	-	-9,9
Resultat före skatt	-14,1	-19,5	-	-20,1
Skatt	2,9	4,0	-	4,1
Periodens resultat	-11,2	-15,5	-	-16,0

Balansräkning, moderbolaget

TILLGÅNGAR, MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	105,9	-	-
Uppskjutna skattefordringar	4,1	-	0,1
Långfristiga fordringar på dotterföretag	121	-	-
Summa anläggningstillgångar	231,1	-	0,1
Omsättningstillgångar			
Övriga kortfristiga fordringar	1,8	-	0,0
Kortfristiga placeringar	-	-	171,9
Likvida medel	30,3	0,0	0,2
Summa omsättningstillgångar	32,1	0,0	172,2
Summa tillgångar	263,1	0,0	172,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER, MEUR			
Summa eget kapital	4,1	0,0	-0,4
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	169,0	-	172,0
Övriga långfristiga skulder	80,0	-	-
Summa långfristiga skulder	249,0	-	172,0
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	9,7	-	0,7
Övriga kortfristiga skulder	0,3	-	0,0
Summa kortfristiga skulder	10,0	-	0,8
Summa eget kapital och skulder	263,1	0,0	172,3

Resultaträkning, moderbolaget

MSEK	1.7. - 30.9.2025	1.1. - 30.9.2025	27.8. - 30.9.2024	27.8.2024 - 30.9.2025
Nettoomsättning	-	-	-	-
Kostnad för sålda varor	-	-	-	-
Bruttoresultat	-	-	-	-
Försäljningskostnader	-	-	-	-
Forskning- och utvecklingskostnader	-	-	-	-
Administrationskostnader	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-
Övriga rörelsekostnader	-152,2	-153,3	-	-153,4
Rörelseresultat	-152,2	-153,3	-	-153,4
Finansiella intäkter	18,8	37,7	-	39,9
Finansiella kostnader	-23,0	-100,5	-	-109,1
Resultat före skatt	-156,4	-216,1	-	-222,5
Skatt	32,1	44,4	-	45,8
Periodens resultat	-124,3	-171,7	-	-176,7

Balansräkning, moderbolaget

TILLGÅNGAR, MSEK	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	1 170,9	-	-
Uppskjutna skattefordringar	45,8	-	1,3
Långfristiga fordringar på dotterföretag	1 338,3	-	-
Summa anläggningstillgångar	2 555,0	-	1,3
Omsättningstillgångar			
Övriga kortfristiga fordringar	19,7	-	0,5
Kortfristiga placeringar	-	-	1 970,2
Likvida medel	334,7	0,5	2,8
Summa omsättningstillgångar	35,4	0,5	1 973,5
Summa tillgångar	2 909,4	0,5	1 974,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER, MSEK			
Summa eget kapital	44,9	0,5	-4,5
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	1 868,9	-	1 970,6
Övriga långfristiga skulder	884,5	-	-
Summa långfristiga skulder	2 753,5	-	1 970,6
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	107,6	-	8,6
Övriga kortfristiga skulder	3,4	-	0,2
Summa kortfristiga skulder	111,0	-	8,7
Summa eget kapital och skulder	2 909,4	0,5	1 974,8

Noter för moderbolaget

1. Redovisningsprinciper

Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med kapitel 9 i årsredovisningslagen. Bolagets redovisningsvaluta är SEK. Alla belopp har omräknats till EUR för presentationsändamål, baserat på den aktuella växelkursen per balansdagen.

Definitioner

EBIT	=	Resultat före finansnetto och inkomstskatt
EBITDA	=	EBIT + avskrivningar, amorteringar och nedskrivningar
EBITDA, %	=	EBITDA/omsättning
Justerad EBITDA	=	EBITDA exklusive poster av engångskaraktär
Justerad EBITDA, %	=	Justerad EBITDA/omsättning
Justerad EBIT	=	EBIT exklusive engångsposter
Justerad EBIT, %	=	Justerad EBIT/omsättning
Engångsposter	=	Engångsposter inkluderar, förutom omstrukturingskostnader, främst kapitalvinster och kapitalförluster, vinster och förluster relaterade till förvärv och avyttringar, förvärvs- och integrationskostnader, nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar av tillgångar, försäkringsersättningar samt kostnader relaterade till rättsliga förfaranden.
LTM justerad EBITDA	=	Justerad EBITDA, senaste 12 månaderna
Räntebärande nettoskuld	=	Räntebärande lån – likvida medel
Skuldsättningsgrad	=	Räntebärande nettoskuld/LTM justerad EBITDA